



# CRDS

*de la concertation à l'action*

Comité régional en développement social  
du Centre-du-Québec

# Rapport annuel

## 2022-2023



Centraide  
Centre-du-Québec

Centre intégré  
universitaire de santé  
et de services sociaux  
de la Mauricie-et-  
du-Centre-du-Québec





# CRDS

*de la concertation à l'action*

Comité régional en développement social  
du Centre-du-Québec

## *Notre vision*

Être le propulseur du développement social au Centre-Québec.

## *Notre mission*

Contribuer au mieux-être des individus et des communautés en proposant des solutions pour accroître la prospérité sociale.

## *Nos valeurs*



Inclusion sociale



Engagement



Intégrité



Développement durable

# Liste des acronymes

AGA	Assemblée générale annuelle
AC SIS	Alliance centricoise pour la solidarité et l'inclusion sociale
ADS+	Analyse différenciée selon les sexes avec une perspective intersectionnelle
CDC	Corporation de développement communautaire
CA	Conseil d'administration
CISA	Centre d'Innovation Sociale en Agriculture
CIUSSS MCQ	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec
CRDS	Comité régional en développement social du Centre-du-Québec
CRSA	Centre de recherche sociale appliquée
DSRP	Direction de la santé publique et responsabilité populationnelle
FRR	Fonds région et ruralité
MAMH	Ministère des Affaires Municipales et de l'Habitation
MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MESS	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale
PAGIEPS	Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale
PDCN	Plan de développement d'une communauté nourricière
PDZA	Plan de développement de la zone agricole
RSACQ	Réseau pour la sécurité alimentaire au Centre-du-Québec
SAD	Système alimentaire durable
SAT	Systèmes alimentaires territoriaux
TCMFCQ	Table de concertation du mouvement des femmes du Centre-du-Québec
TIR-SHV CQ	Table intersectorielle régionale en les saines habitudes de vie du Centre-du-Québec
TRECQ	Table régionale de l'éducation du Centre-du-Québec

# Équipe



**Mme Mélanie Bergeron**  
Directrice générale



**Mme Audrey Michel**  
Agente de soutien et de communication



**Mme Amada Aldama**  
Agente de développement

## Conseil d'administration



**M. Benoît Magny | Président**  
Centraide Centre-du-Québec



**Mme Janick Tessier | Vice-présidente**  
Table régionale de concertation des aînés du Centre-du-Québec



**M. Anthony Deshaies | Trésorier**  
Corporation de développement communautaire de la MRC de Bécancour



**Mme Tania Fontaine | Secrétaire**  
Corporation de développement communautaire des Bois-Francis



**M. David Blais | Administrateur**  
Corporation de développement communautaire de Nicolet-Yamaska



**M. François Duguay | Administrateur**  
Association des groupes d'éducation populaire autonome du Centre-du-Québec



**Mme Mélanie Létourneau | Administratrice**  
Corporation de développement communautaire Drummond



**Mme Caroline Moreau | Administratrice**  
Corporation de développement communautaire de L'Érable



**Mme Marie Line Molaison | Administratrice**  
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation



**Mme Emanuelle Jean | Administratrice**  
Table des MRC du Centre-du-Québec

Ont également siégé: Mme Annie Désilets (CIUSSS MCQ), Mme Émie Marcoux Rouillier (MAMH)

## Comité directeur

**M. Benoît Magny**  
Centraide Centre-du-Québec

**M. Frédérick Michaud**  
MRC d'Arthabaska

**M. Daniel Béliveau**  
MRC de Bécancour

**Mme Christine Labelle**  
MRC de Drummond

**M. Raphaël Tessier**  
MRC de L'Érable

**M. Michel Côté**  
MRC de Nicolet-Yamaska

**Mme Janick Tessier**  
Table régionale de concertation des aînés du Centre-du-Québec

**Mme Céline Girard**  
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

**M. Dominique Paquin**  
CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec

## Mot du président



Chers membres du CRDS,

C'est avec plaisir que nous vous présentons le rapport d'activités 2022-2023 du Comité régional en développement social du Centre-du-Québec (CRDS). Comme vous pourrez le constater, l'équipe de permanence a effectué un travail colossal lors des derniers mois malgré des ressources humaines limitées.

L'année 2022-2023 signifie la fin d'un chapitre important pour le CRDS. En effet, notre directrice générale, Mélanie Bergeron, a quitté ses fonctions après plusieurs années au sein de l'organisme pour aller relever un nouveau défi professionnel. Tous les membres du conseil d'administration se joignent à moi pour lui souhaiter une bonne continuité professionnelle.

C'est avec enthousiasme que le conseil d'administration a engagé M. Pierre Berger en tant que nouveau directeur du CRDS. Ce dernier aura comme mandat de poursuivre le développement de notre organisation.

En terminant, je tiens à exprimer ma grande reconnaissance aux collaborateurs et collaboratrices de la dernière année, que ce soit les membres du conseil d'administration, l'équipe du CRDS, ses partenaires et ses bailleurs de fonds. Grâce à vous tous, on peut affirmer que le CRDS ajoute une valeur aux interventions dans les milieux, en favorisant un maillage renforcé entre les acteurs du développement social. Merci de votre engagement.

---

Benoît Magny, Président

## Mot de la vice-présidente



Bonjour chers membres,

Il me fait plaisir encore cette année de féliciter toute l'équipe du CRDS pour le travail accompli. Le CRDS s'est doté d'une grande visibilité pour le bonheur des partenaires et des projets mis de l'avant cette année. La mobilisation et la concertation sont des éléments primordiaux au rayonnement du développement social au Centre-du-Québec. Merci à vous tous pour cette grande contribution. Au plaisir !

---

Janick Tessier, Vice-Présidente

## Mot de la directrice générale



Il y a 22 ans, le CRDS était créé. Il y a deux ans environ, le CRDS devenait un organisme à but non lucratif. Dans les douze derniers mois, le CRDS a actualisé son image, sa mission, ses valeurs et son mandat tout en déployant plusieurs projets et les efforts nécessaires à la mise en œuvre de son plan d'action 2022-2023. C'est donc avec beaucoup de fierté que nous vous présentons le rapport annuel d'activités.

D'entrée de jeu, il est important ici de mentionner l'apport soutenu et indéniable de nos partenaires qui ont grandi en nombre particulièrement dans la dernière année. La collaboration et l'expertise de chacun apportent la plus-value et la richesse d'une organisation comme le CRDS et assure une vision 360 degrés et la prise en compte des défis rencontrés par la population de notre territoire.

À la suite des deux années de pandémie, nous avons constaté une réelle recrudescence des besoins des partenaires de se voir, se réseauter et aller de l'avant avec des projets mobilisant et cela nous a amené parfois à vivre un rythme de travail en accéléré, mais Ô combien stimulant.

Ce bouillonnement s'est traduit inmanquablement dans la réalisation du plan d'action 2022-2023. Je pense notamment :

- au projet Démarch'Action avec son financement par la Fondation Lucie et André Chagnon,
- la réalisation des formations sur l'analyse différenciée selon les sexes avec une perspective intersectionnelle (ADS+),
- la mise en œuvre de notre plan de communication et tout son impact sur notre mandat de veille, de partage de connaissances et d'outils ainsi que des initiatives inspirantes d'ici.
- le chantier logement et habitation qui a été très proactif et qui nous amène vers de nouvelles collaborations importantes. Il est à l'origine des outils qui vont nous permettre d'avoir des portraits réels de la situation, les impacts sur la population diversifiée dans notre territoire et qui vont alimenter les réflexions de la prochaine stratégie d'aménagement du territoire face aux défis à venir, entre autres, avec l'implantation de la filière batterie.
- le dévoilement du Portrait diagnostique du système alimentaire durable du Centre-du-Québec (PDSAD) et son déploiement dans la région et la réalisation collective du plan d'action du Réseau pour la sécurité alimentaire au Centre-du-Québec (RSACQ);
- la concrétisation du projet de participation citoyenne Mon milieu dynamique! dans cinq municipalités de la région.
- la coordination de l'Alliance centricoise pour la solidarité et l'inclusion sociale (ACSIS) et l'accompagnement des promoteurs.
- et j'en passe...

## *Mot de la directrice générale*

Je tiens personnellement remercier chaleureusement chaque membre du conseil d'administration pour votre appui et support à l'équipe tout au long de l'évolution de chacun de ces projets. Je dois également saluer le travail de l'équipe, ce trio incroyable ! Être aussi bien entouré et partie prenante d'une même vision et d'une complémentarité si grande est un privilège.

Merci à vous tou-te-s, membres du CRDS, du comité directeur et partenaires de tous les instants, c'est une richesse unique de vous compter parmi nos rangs et pouvoir construire avec vous.

Tous ces projets ont été développés en réponse à des consultations et exercices de priorisations communes et sont portés par notre équipe en collaboration nos partenaires. Ils ont des impacts significatifs sur plusieurs enjeux dans notre territoire pour nos communautés.

Nous croyons bien humblement que la reconnaissance de notre travail et de l'importante capacité de mobilisation du CRDS s'illustre assurément au regard des mandats qui nous sont confiés. Il ne semble pas que ça ira en diminuant et il faudra se donner ensemble les moyens de poursuivre ces projets.

Le financement du mandat du CRDS n'est pas toujours assuré d'une entente à l'autre. Nous avons vécu une croissance constante et considérable depuis trois ans : augmentation des demandes de collaboration, de partages de notre expertise, comme comité aviseur, pour la mise en place de démarches de concertation ou pour devenir porteur de projets régionaux ou mandat régional. Nous devons faire en sorte que pour les prochaines années, les opportunités de collaborations financières nous assurent une capacité d'agir afin de poursuivre un travail de qualité et rendre compte de façon plus soutenue et concrète les résultats de chacune de ces actions permettant de contribuer au mieux-être des individus et des communautés en proposant des solutions pour accroître la prospérité sociale.



---

Mélanie Bergeron, directrice générale



# Rencontres du CRDS

Les membres du CRDS se sont rencontrés à cinq reprises cette année.

L'AGA s'est tenue le 15 juin 2023 à la Villa Momentum à Sainte-Brigitte-des-Saults.

Les rencontres de mai, juin et novembre 2022 ont permis de réfléchir au positionnement du CRDS dans l'échiquier régional, son rôle et sa plus-value. Ce fut aussi l'occasion de réfléchir à l'avenir de l'organisation, notamment dans l'objectif de conclure une Entente sectorielle en développement social. Pour ce faire :

- Une analyse des forces, faiblesses, opportunités, menaces a été réalisée;
- Les interventions du CRDS ont été révisé afin de déterminer ce qui doit être optimisées;
- La mission, la vision et les valeurs du CRDS ont été redéfinies.

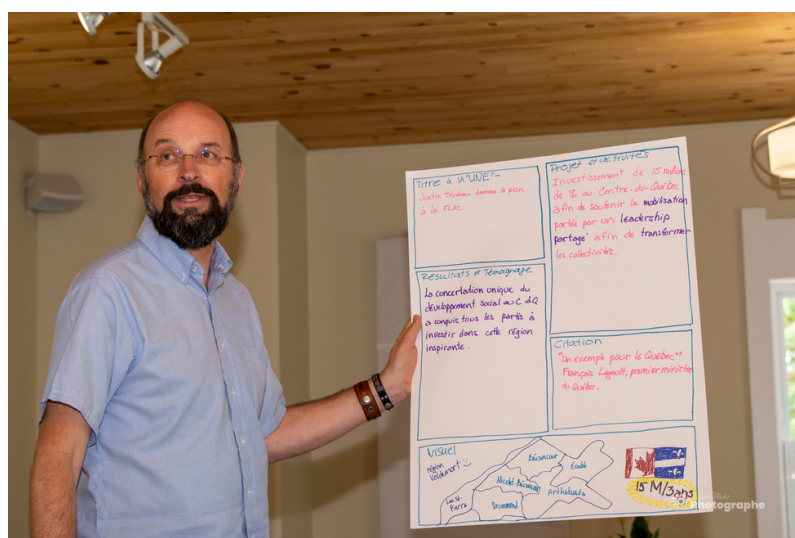
Ces rencontres mobilisatrices ont également permis de :

- Renforcer le sentiment d'appartenance des membres;
- Permettre aux nouveaux membres de mieux comprendre le mandat et le plan d'action du CRDS;
- Consolider la collaboration avec les concertations locales.

En septembre et novembre 2022, le CRDS a recommandé deux projets régionaux dans le cadre de l'Alliance centricoise pour la solidarité et l'inclusion sociale (ACSIS), soit :

- Unité de débordement en itinérance au Centre-du-Québec, porté par l'Ensoleilvent;
- Portrait de la situation en matière d'habitation au Centre-du-Québec, porté par la MRC de L'Érable à titre de fiduciaire de la Table des MRC du Centre-du-Québec et coordonné par le CRDS.

Enfin, les rencontres de novembre 2022 et mars 2023 ont permis de faire une mise à jour des dossiers en cours au CRDS, notamment le début de la Démarch'Action.





# Accueil

## Accueil nouveaux membres

Cette année le CRDS a accueilli sept nouvelles personnes qui remplaçaient des représentants de comités locaux en développement social ou de ministères et de secteurs.

La directrice a procédé à des rencontres individuelles afin de leur présenter le CRDS, sa mission, ses mandats et les projets en cours et s'entretenir de nos modes de collaboration et de l'offre de services du CRDS.

Le conseil d'administration a donc également accueilli trois nouveaux membres (Siège Bécancour, Drummond, MAMH cette année dont pour le poste vacant d'un.e représentant.e de la Table des MRC qui a été comblé par l'arrivée de la nouvelle directrice de la Table. La représentante de la Direction de santé publique du CIUSSS MCQ ayant quitté son poste, celui-ci sera pourvu prochainement.

## Introduction auprès de nouvelles ressources en développement social sur le territoire

De nouvelles ressources dans les MRC se sont également jointes aux équipes des Corporations de développement communautaire et à l'équipe des organisateurs communautaires (OC). Elles ont également été rencontrées pour leur présenter le CRDS et échanger sur les collaborations dans les divers projets locaux et régionaux que sont travaillés en commun.



# Conseil d'administration et comité directeur

## Conseil d'administration

Le conseil d'administration s'est rencontré à sept reprises. En plus de la gestion administrative de l'organisme et les suivis de la mise en œuvre du plan d'action, les membres ont abordé différents dossiers afin d'en déterminer les prochaines orientations. Il s'agit notamment de :

- l'adhésion au Régime de retraite des groupes communautaires et de femmes;
- la séance d'information de sensibilisation sur l'analyse différenciée selon les sexes avec une perspective intersectionnelle (ADS+) avec la coordonnatrice de la Table de concertation de mouvement des femmes du Centre-du-Québec (TMFCQ);
- la réflexion concernant le développement de la concertation autour d'un potentiel projet régional pour favoriser le maintien à domicile des personnes âgées (inspiré du projet Multi-boulot en Mauricie);
- la stratégie de mobilisation des partenaires pour l'élaboration d'une entente sectorielle en développement social.

## Comité directeur

Le Comité directeur de l'Entente de partenariat en développement social 2019-2023 s'est réuni à deux reprises. L'objectif de ces rencontres était de présenter les résultats du plan d'action 2021-2022 et d'échanger sur les orientations et les objectifs du renouvellement du partenariat avec les divers partenaires et bailleurs de fonds siégeant au comité directeur.

## Partenariats

Le CRDS participe à différentes tables de concertation ou comités et favorise ainsi le réseautage, le partage de connaissances et l'arrimage entre divers secteurs

- Membre de la Table intersectorielle régionale en les saines habitudes de vie du Centre-du-Québec (TIR-SHV CQ)
- Membre de la TCMFCQ
- Membre du Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec
- Membre du comité d'attribution et de relations aux organismes de Centraide Centre-du-Québec
- Membre du comité d'analyse de la TRECQ pour les projets en réussite éducation et persévérance scolaire
- Participation à deux rencontres en vue de mettre en place une communauté de pratique des agent-e-s de développement des communautés des MRC
- Participation aux réflexions sur la planification stratégique de « Se nourrir, agir et se développer » (NAD) de Moisson Mauricie/Centre-du-Québec
- Membre du comité d'analyse de la DSPRP du CIUSSS MCQ pour la mesure 13.1 du PAGIEPS
- Présentation du PDSAD et émission d'un avis sur les enjeux prioritaires à la CAR Qualité de vie

# Chiffres clés

65

Nombres d'acteurs ayant participé à l'analyse des projets dans le cadre de l' Alliance centricoise pour la solidarité et l'inclusion sociale (ACSIS) de 2020 à 2023 au niveau local et régional

34

Nombres de partenaires mobilisés au RSACQ qui collabore au plan d'action régional en fonction de leur secteur d'intervention

18

Personnes ayant suivi la formation sur l'ADS +

22

Membres du comité de pilotage du projet Mon milieu dynamique !

400

Personnes présentes au Forum SAT où le CRDS a présenté le RSACQ et le PDSAD.

12

Municipalités qui ont déposé leur candidature pour un accompagnement personnalisé dans le cadre du projet Mon milieu dynamique !

75

Personnes présentes lors de la Tournée des régions du Dr Horaccio Arruda dans le cadre de la présentation Plan d'action gouvernemental en prévention de la santé où le CRDS a été invité par la DSPRP du CIUSSS MCQ afin de présenter deux projets portés par le CRDS

42

Partenaires des secteurs de la santé, de l'agroalimentaire, du communautaire et des élus présents au dévoilement du Portrait diagnostic du système alimentaire durable (PDSAD)

16

Nombres d'enjeux issus du PDSAD, dont 4 priorités ont été identifiées par les partenaires présents représentant les secteurs communautaires, de la santé, du milieu municipal et du secteur agroalimentaire

314 600 \$

Financement accordé par la Fondation Lucie et André Chagnon pour le projet Démarch'Action

# Réseau pour la sécurité alimentaire au Centre-du-Québec (RSACQ)



Le RSACQ a pour objectif de réseauter les acteurs concernés par la sécurité alimentaire (SA). Plus précisément, il vise à :

- Assurer une vigie de l'état de situation sur le territoire;
- Participer à la recherche de solutions;
- Assurer une cohérence des actions locales et régionales en sécurité alimentaire.

Le tout au regard de trois axes d'action, soit la lecture commune, l'action collective et la valorisation.

Cette année les membres du RSACQ ont adopté un plan d'action 2022-2024 et, en plus du comité de coordination qui œuvrait à planifier les rencontres faire le suivi du plan d'action, quatre comités de travail ont été mis en place pour en favoriser la mise en œuvre.

## **Comité de communication**

Ce comité travaille à l'élaboration du plan de communication du RSACQ

## **Comité consultatif du Portrait diagnostique du système alimentaire durable (PDSAD)**

Ce comité assure le déploiement du PDSAD. Il est responsable de la réflexion stratégique sur la mise à jour du PDSAD et de ses outils (comme la plateforme) et de la co-construction pour répondre aux enjeux des différents milieux. Il travaille aussi avec plusieurs acteurs pour faciliter la démarche (cellule agro Centre-du-Québec, CISA, firme pour la mise à jour de la plateforme, Vivre en ville).

## **Comité de formation et communauté de pratique**

Ce comité a :  
réalisé un sondage des besoins des membres en termes de formation et d'échange;  
organisé un webinaire sur le mandat du MAPAQ, le PDCN et le PDZA en date du 13 juin 2022;  
dévoilé le guide « Bâtir la sécurité alimentaire », élaboré en collaboration avec le CRSA, en date du 21 février 2023.

## **Comité de mobilisation**

Ce comité définit la stratégie de promotion du PDSAD et de mobilisation autour de la démarche du RSACQ. La Coopérative L'ILOT offre un accompagnement dans le cadre de ce mandat. Certains secteurs plus particuliers sont visés, soit les acteurs des milieux municipal, bioalimentaire et scolaire.

# Réseau pour la sécurité alimentaire au Centre-du-Québec (RSACQ)

## Forum national sur les systèmes alimentaires territoriaux (SAT)

Lancé en 2021, le Forum SAT est une démarche de mobilisation des différents acteurs en faveur de la mise en place de SAT sur tout le territoire du Québec. Elle regroupe plus d'une vingtaine de partenaires : des projets porteurs en région, des réseaux nationaux liés à l'alimentation et au développement du territoire, des centres de recherche ainsi que des organismes d'accompagnement et d'économie sociale.

À la suite d'une démarche de consultations régionales et d'activités préparatoires en 2022, le forum du 15-16 novembre à Victoriaville a réuni près de 400 participant.e.s de partout dans la province pour deux journées d'échanges et de co-création. Ce tout premier rassemblement a permis d'explorer les nombreuses pistes d'action pour le déploiement de SAT au Québec.

Le CRDS a été mandaté lors de ce Forum pour présenter globalement la région et les enjeux en lien avec notre système alimentaire, ainsi que la démarche du RSACQ quant à sa vision de l'amélioration de la sécurité alimentaire avec une perspective de développement de systèmes alimentaires durable. Le Portrait-diagnostic du système alimentaire durable du Centre-du-Québec (PDSAD) a également été abordé.

Une fiche d'information Centre-du-Québec avait été élaborée en collaboration avec quelques partenaires du RSACQ (CIUSSS MCQ, TIR-SHV, MAMH) en préparation à ce Forum. Une affiche décrivant les actions au Centre-du-Québec a été produite par l'équipe du Forum SAT et diffusée sur place et sur leur site web.

**Centre-du-Québec**

Faire émerger des solutions collectives

Tournée des régions : Revue de littérature  
Forum sur les systèmes alimentaires territoriaux (SAT) 2022

**LES PARTICULARITÉS TERRITORIALES À LA LOUPE**

- 93 % du territoire est en zone agricole
- Sols minéraux propices aux grandes cultures
- Plusieurs centres de recherche et de formation en agriculture, dont l'agriculture biologique

**Les besoins de la région**

Le manque d'accès physique et économique à une alimentation saine pose problème. Un des besoins de la région à cet effet est de favoriser la mise en place de diverses opportunités de commercialisation afin d'augmenter l'accès à des produits régionaux, dont les canaux d'approvisionnement institutionnel local. La création d'un espace de concertation bioalimentaire est quant à elle essentielle pour inciter la collaboration des acteurs du milieu agricole. De plus, le développement d'un lieu de rencontre pour diffuser de l'information et mettre de l'avant les projets porteurs favoriserait le déploiement des SAT. Il est aussi important pour la région de promouvoir des projets d'économie circulaire, pour entre autres permettre aux entreprises agroalimentaires d'adopter des pratiques écoresponsables et favoriser la durabilité du système alimentaire.

**LES PROPOSITIONS POUR LE FORUM SAT**

- **RECONNAÎTRE** l'importance d'une gouvernance locale et régionale dans le SAT provincial.
- **FAVORISER** le partage entre les régions et les MRC des pratiques exemplaires et des initiatives en alimentation durable.
- **POURSUIVRE** la collecte de données sur les SAT des régions.
- **PROMOUVOIR** une démarche concertée et participative afin d'avoir un diagnostic et des plans d'action locaux dans chaque MRC.

**LES CONDITIONS DE RÉUSSITE POUR LA GOUVERNANCE DES SAT**

Une vision globale et commune, ainsi qu'un langage commun autour des SAT, facilite une meilleure gouvernance. Cela permettrait notamment aux politiques nationales de converger vers un objectif commun. Pour la région, les PDZA représentent un des outils idéaux pour promouvoir les SAT et les adapter au territoire de chaque MRC. De plus, un leadership optimal serait composé d'une gouvernance participative, adaptée à chaque région et qui rejoindrait tous les ministères concernés à la fois. Ces derniers élaboreraient aussi des politiques interministérielles qui convergent vers les mêmes objectifs.

**Les bons coups**

**Initiatives**

- Réseau pour la sécurité alimentaire au Centre-du-Québec (RSACQ)
- Parler local solidaire
- INAS
- CISA - Projet Plus d'ici dans nos cafétérias

**Outils**

- CETAB - Projet d'économie circulaire de la CDD
- La Carotte Joyeuse
- Artha-Récolte
- Mellieur Après

**Portrait diagnostique du système alimentaire durable (SAD) du Centre-du-Québec**

Vidéo « Bâtir ensemble la sécurité alimentaire »

Feuille de route régionale : Plan d'action 2019-2023 pour la réussite de la Politique bioalimentaire : Centre-du-Québec

forumsat  
SYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIAUX

En partenariat avec :

Québec

Fondation Lucie et André Chagnon



<https://forumsat.org/wp-content/uploads/2022/11/Centre-du-Quebec.pdf>

# Portrait-diagnostic du système alimentaire durable du Centre-du-Québec (PDSAD)

Le 5 avril 2022, le RSACQ tenait une rencontre régionale afin de dévoiler les conclusions du PDSAD.\*

Ce portrait vise à outiller les acteurs locaux et régionaux pour la réalisation d'actions qui soutiendront la sécurité alimentaire sur tout le territoire centricois. Il contient des données précieuses ainsi que des recommandations pertinentes pour des actions concrètes, porteuses et qui donnent des résultats. En plus de prendre connaissance des conclusions du rapport, cette rencontre a permis aux 42 personnes présentes de comprendre en quoi la sécurité alimentaire peut être intéressante dans les différents domaines d'intervention représentés, ainsi que d'identifier des pistes d'action régionales.

Lors de l'événement, les participants ont priorisé trois enjeux stratégiques sur les seize identifiés dans le PDSAD : des ressources suffisantes pour offrir des services intégrés axés sur les personnes les plus vulnérables; un manque de structure régionale concertée de développement bioalimentaire qui tienne compte des populations vulnérables; et le maintien d'une gouvernance qui intègre une diversité d'acteurs de notre système alimentaire durable.

Le RSACQ assure le suivi du portrait, qui prend racine dans une volonté régionale énoncée dans le cadre d'une démarche de codéveloppement de la Table des MRC du Centre-du-Québec. Le PDSAD a été financé par le Fonds Région et ruralité (FRR) du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et réalisé par le Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA).

\*Dans la foulée de la création du RSACQ, regroupant plusieurs partenaires, co-porté à la base par le CIUSSS MCQ, la TIR-SHV et le CRDS, c'est le RSACQ qui a repris le mandat d'assurer les suites du PDSAD.

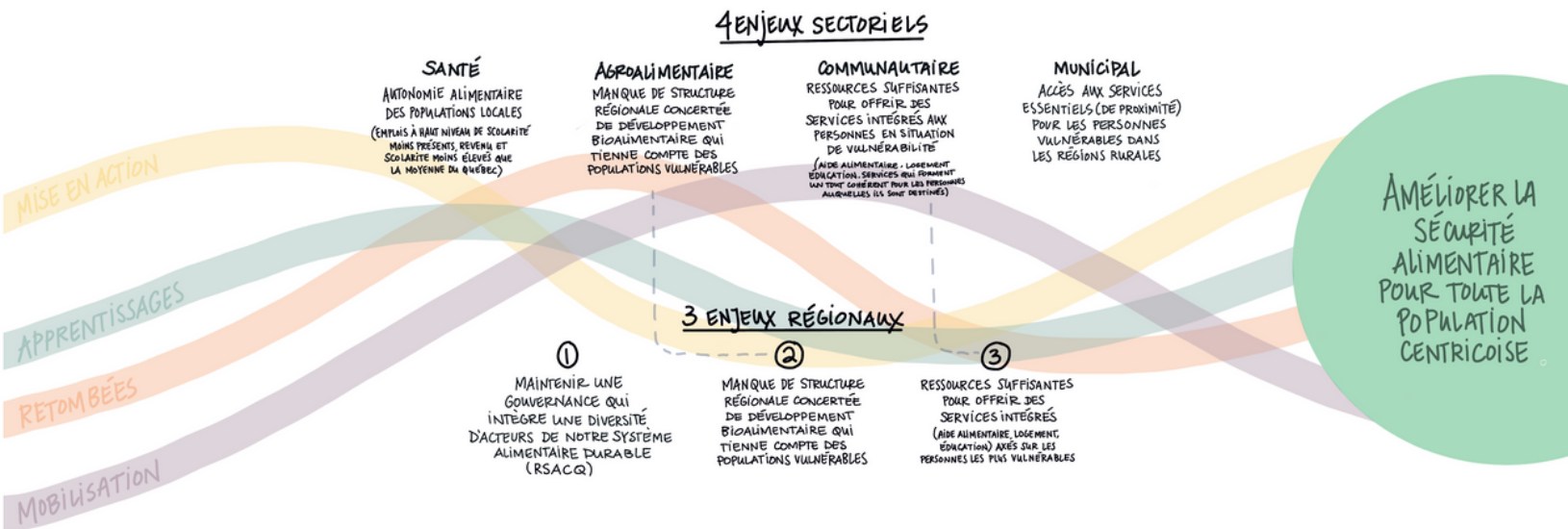


## Système alimentaire durable (SAD)

Le SAD durable comprend les acteurs, les activités et les infrastructures soutenant la sécurité alimentaire d'une population et repose sur une gouvernance alimentaire territoriale telle que définie par Vivre en Ville. Un SAD s'intéresse aux interactions et aux synergies possibles entre les différents maillons et secteurs du système alimentaire au sein d'un territoire donné et à la transformation de l'environnement dans une perspective de sécurité alimentaire et de santé des populations. Il préconise également de mettre en place une action coordonnée et intersectorielle à l'échelle d'un territoire afin de renforcer la dynamique locale des acteurs et l'engagement des collectivités territoriales.

# Portrait-diagnostic du système alimentaire durable du Centre-du-Québec (PDSAD)

## ENJEUX PRIORISÉS POUR UN SYSTÈME ALIMENTAIRE DURABLE



## Déploiement du PDSAD

Le projet de déploiement du PDSAD est financé par l'ACIS. Dans le cadre de ce projet, l'agente de liaison en sécurité alimentaire de la TIR-SHV soutient les rencontres locales de SAD. Ces rencontres ont permis de faire connaître les enjeux et les priorités identifiés dans le PDSAD. L'objectif est de permettre aux partenaires de chaque MRC de se mobiliser et de s'approprier le PDSAD. 3 rencontres locales de SAD se sont tenues en 2022-2023.

De plus, les agents agroalimentaires des MRC d'Arthabaska et de Nicolet-Yamaska ont utilisé les données issues du PDSAD pour alimenter le contenu de leur PDZA.

**Rencontre SAD**  
**MRC de de Drummond**  
24 novembre 2022, 31 participant-e-s

### Priorités du PDSAD retenues

- Outils, leviers et ressources (financières, humaines et infrastructures) pour valoriser les surplus alimentaires (réduire le gaspillage) provenant de l'industrie de la transformation alimentaire, des restaurants, des épiceries, des ménages, de la production agricole, etc.
- Santé globale et durable préoccupante des jeunes centricois-e-s : environnements favorables, sensibilisation et éducation aux saines habitudes de vie (sucre, malbouffe, activité physique, cigarette électronique, boisson énergisante, temps d'écran, sommeil, etc.)
- Littératie en alimentation et en santé chez les populations vulnérables et les jeunes
- Accès aux services essentiels (de proximité) pour les personnes vulnérables dans les zones rurales
- L'autonomie alimentaire des populations locales
- La présence de nombreux déserts et marais alimentaires.

**Rencontre SAD**  
**MRC de Bécancour et de Nicolet -Yamaska**  
25 janvier 2023, 46 participant-e-s

### Priorités du PDSAD retenues

- Outils, leviers et ressources (financières, humaines et infrastructures) pour valoriser les surplus alimentaires (réduire le gaspillage) provenant de l'industrie de la transformation alimentaire, des restaurants, des épiceries, des ménages, de la production agricole, etc.
- Ressources suffisantes pour offrir des services intégrés (ex. : aide alimentaire, logement, éducation) axés sur les personnes les plus vulnérables
- Diversification des cultures et valorisation au maximum des terres disponibles
- Accès aux services essentiels (de proximité) pour les personnes vulnérables dans les zones rurales.

**Rencontre SAD**  
**MRC d'Arthabaska**  
26 janvier 2023, 76 participant-e-s



# Alliance centricoise pour la solidarité et l'inclusion sociale (ACSIS)

**Nombre de projets en cours au 31 mars 2023 : 21 projets**

Régionaux : 6

Arthabaska : 5

Bécancour : 1

Drummond : 5

L'Érable : 3

Nicolet-Yamaska : 1

Le CRDS collabore avec la Table des MRC du Centre-du-Québec (mandataire) et la MRC d'Arthabaska (fiduciaire) pour accompagner les organisations du milieu autour des enjeux en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Il agit aussi comme comité de recommandation pour les projets régionaux déposés à l'ACSIS. Cette année, trois nouveaux projets régionaux ont été financés. Ces projets font écho à de nouvelles réalités dans la région, telle la fracture numérique qui touche particulièrement les personnes vulnérabilisées, la crise du logement et le nombre croissant des personnes en situation d'itinérance :

1. Table de travail sur l'inclusion numérique (TTIN), portée par l'Association des groupes d'éducation populaire autonome Centre-du-Québec (AGÉPA) .
2. Unité de débordement en itinérance au Centre-du-Québec, porté par l'Ensoleilvent. Ce projet inclut la création d'une cellule de crise régionale en itinérance dont les membres se réunissent 4 fois par année. Une attention particulière a été portée à l'application de l'ADS+ dans la mise en œuvre de ce projet.
3. Portrait de la situation en matière d'habitation au Centre-du-Québec, porté par la MRC de l'Érable à titre de fiduciaire en représentation de la Table des MRC. Le CRDS a été mandaté pour coordonner ce projet avec l'appui d'un comité de suivi formé de représentant-e-s de la Table des MRC, les 5 MRC du Centre-du-Québec, la CDC de Bois-Francs, le MAMH et le CIUSSS MCQ.

## Chantier régional « Logement et habitation »

Coordonné par le CRDS, ce chantier réunit une vingtaine de partenaires représentant les parties prenantes en matière d'habitation et de logement à l'échelle régional et local. Le Chantier est un lieu d'échange et de partage de bonnes pratiques en vue d'identifier des avenues aux problématiques qui touchent les populations du Centre-du-Québec. Cette année, les membres du chantier ont recommandé au CRDS l'acceptation de projets régionaux. Un sous-comité de travail a préparé la présentation du projet « Portrait de la situation en matière habitation au Centre-du-Québec ».

Afin d'outiller les membres du chantier et les organismes de la région, un webinaire portant sur les programmes de la Société de l'habitation du Québec a été réalisé en mai 2022.

Avec la participation financière de :

**Québec** 

En partenariat avec les Alliances pour la solidarité et le ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale.



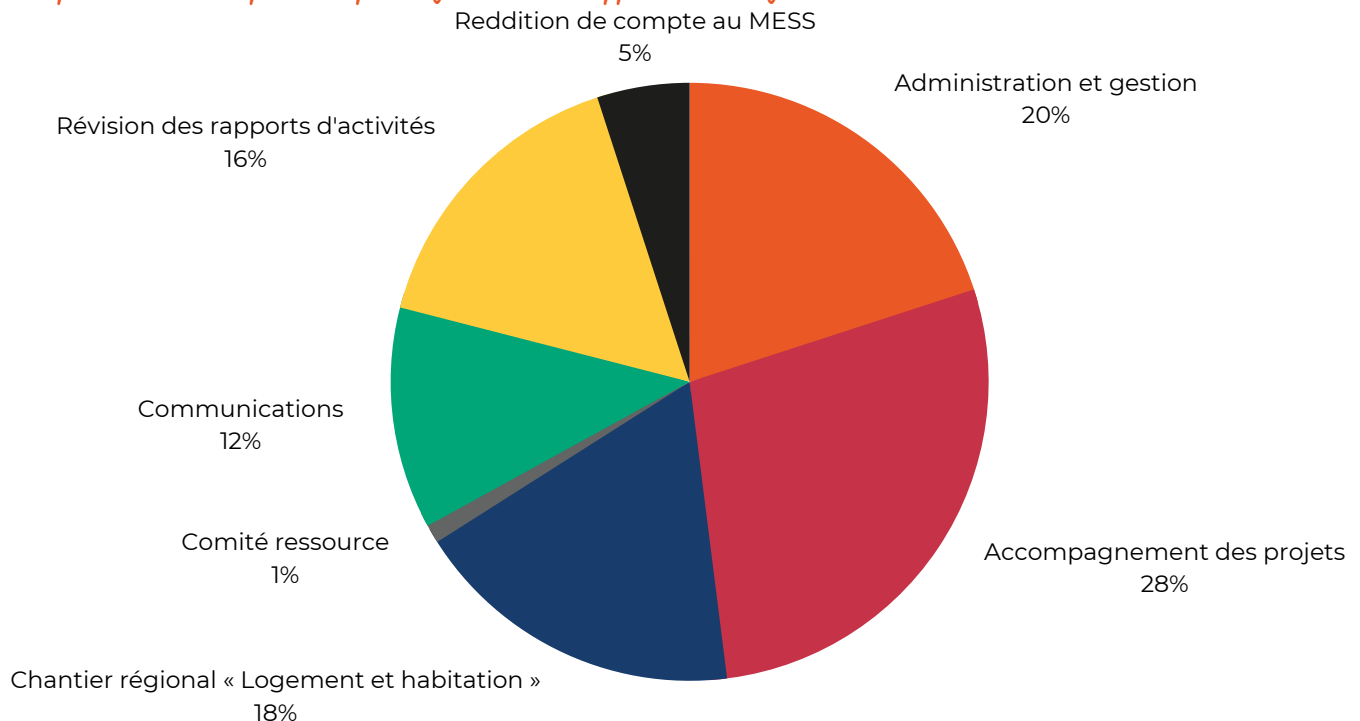
# Alliance centricoise pour la solidarité et l'inclusion sociale (ACSIS)

## Ressources humaines

Dans le cadre du déploiement de l'ACSIS, une centaine d'acteurs se sont mobilisés et concertés pour l'analyse et la recommandation de projets, pour participer à des réunions de comités territoriales, du chantier régional en logement et habitation et des tables et des comités découlant des différents projets.

Trois ressources au sein du CRDS contribuent à la coordination de l'ACSIS, la direction générale, l'agente de développement et l'agente de soutien et de communication. Elles interagissent avec le personnel et les membres de la Table des MRC (mandataire de l'ACSIS), le personnel de la MRC d'Arthabaska (fiduciaire de l'ACSIS) et le personnel du Bureau de Services Québec du Centre-du-Québec et la conseillère en communication de la Direction générale des communications du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MESS).

### Répartition du temps alloué par l'agente de développement et l'agente de soutien et de communication à l'ACSIS



## Communications

En plus du soutien offert aux promoteurs pour faire la validation auprès du MESS des outils de communications et la rédaction et diffusion des communiqués de presse des projets régionaux, le CRDS a produit et diffusé neuf vidéos pour faire connaître les initiatives soutenues par l'ACSIS.



Vous pouvez visionner les vidéos ici :

<https://www.youtube.com/playlist?list=PL6OketYjpoeSHs-gFiQEao7PwUIlOmKkS>

# Projet pilote Mon Milieu dynamique !

Ce projet est financé dans le cadre de la démarche de codéveloppement de la Table des MRC du Centre-du-Québec, par le FRR du MAMH. Le CRDS est porteur du projet et le Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec en fait la coordination.

Le projet pilote vise à sélectionner cinq municipalités (une par MRC) qui bénéficieront d'un accompagnement personnalisé. Cet accompagnement s'adaptera en fonction du projet que chaque municipalité souhaite mettre en place afin d'utiliser la participation citoyenne comme un outil de revitalisation dans leur communauté.

Le projet pilote comporte deux volets :

## Volet 1 -Accompagnement

Cet accompagnement personnalisé permettra d'apporter les changements souhaités dans la communauté au moyen :

- d'un plan d'action réaliste et flexible pour la réalisation d'un projet issu de mobilisation citoyenne;
- de formations sur mesure;
- d'outils inspirants et pratiques pour atteindre les objectifs établis (guide, fiche technique, outils d'animation et de communication);
- d'activités de sensibilisation à la participation citoyenne.

## Volet 2 – Évaluation de l'intérêt et des besoins des municipalités

1. Identifier les meilleures façons de développer la participation citoyenne et favoriser la revitalisation des milieux.
2. Sensibiliser les municipalités aux avantages de la participation citoyenne et de la revitalisation des milieux.
3. Valider l'intérêt et le besoin d'un service d'accompagnement en mobilisation citoyenne et en revitalisation des milieux.

Mis sur la glace en 2021 à cause de la pandémie, ce projet pilote a connu des avancées importantes au courant de 2022-2023.

Tout d'abord le CRDS et le Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec se sont associés afin de coordonner ce projet. En effet, en considérant les objectifs de deux de nos projets respectifs, un arrimage a été réalisé autant au niveau du financement que de la coordination du projet. Ainsi par le biais du Pôle, une coordonnatrice a pu être embauchée amenant ainsi une expertise intéressante pour la suite du projet.

Avec la participation financière de :



**Pôle d'économie sociale** Centre-du-Québec

# Projet pilote Mon Milieu dynamique !

À la fin de l'année 2022-2023, nous en étions à la sélection des municipalités qui pourrons bénéficier de l'accompagnement du projet. C'est ainsi qu'en 2023-2024, les plans d'accompagnement seront élaborés et les projets pourront se mettre en œuvre.

Plusieurs actions ont été favorisées à la suite de la reprise des travaux de ce projet :

- Association avec le Pôle d'économie sociale pour la soutenir la coordination du projet
- Embauche de la coordonnatrice du projet
- Création de l'outil d'aide à la décision pour le choix des cinq municipalités participantes au projet pilote
- Signature du contrat avec l'Agence Wells pour le soutien au projet dans les volets 1 et 2
- Création de la nouvelle identité (Mon milieu dynamique !) et nouvelle image du projet pour en favoriser la promotion.
- Le 26 janvier 2023 la directrice du Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec et la coordonnatrice du projet Mon milieu dynamique! ont eu l'opportunité de présenter le projet pilote au café Web de la Fédération québécoise des municipalités (FQM)
- Des activités de promotion et rencontres des élus dans les cinq MRC ont été réalisées pour présenter le projet et solliciter des candidatures. Au total 12 projets ont été soumis.
- La page web du projet [monmilieudynamique.ca](http://monmilieudynamique.ca) a été créée.

Le comité de pilotage du projet est composé de 20 membres issus des cinq territoires de MRC de la région et divers représentants d'organismes régionaux et s'est rencontré à sept reprises.

**PROJET PILOTE**  
**Mon milieu dynamique!**  
**UN COFFRE À OUTILS POUR LA REVITALISATION CENTRICOISE**

Prenez part à ce nouveau projet qui vous donnera les outils pour revitaliser votre municipalité en stimulant la participation citoyenne.

**ACCOMPAGNEMENT DISPONIBLE !**

# Démarch'Action

Depuis déjà plusieurs mois, la Table régionale de l'éducation du Centre-du-Québec (TRECQ) et le CRDS ont partagé une réflexion commune afin de faire converger les stratégies de développement présentement en transition.

Plusieurs partenaires réalisent des projets ou des actions qui, mis en commun, créent un contexte favorable à la mobilisation vers un objectif commun afin de faire face aux défis sociaux auxquels la région est présentement confrontée et de favoriser le développement du plein potentiel des jeunes et de leur famille. Pour les prochaines années, les porteurs ont souhaité favoriser un plus grand arrimage des expertises dans le territoire du Centre-du-Québec.

C'est après avoir rencontré une diversité de partenaires pour partager les constats que le CRDS et la TRECQ ont déposé une demande de financement à la Fondation Lucie et Andrée Chagnon afin de soutenir le projet Démarch'Action. Cette demande a été acceptée pour un montant de 314 600 \$ pour deux ans.

Le projet vise à sensibiliser les partenaires et acteurs autour des jeunes et des familles afin qu'ils contribuent à partir de leur mission aux enjeux touchant le plein développement des jeunes. Les porteurs sont d'avis que le fait de comprendre l'importance, le comment et les moyens pour y contribuer fera une différence. Nous croyons que notre projet permettra de renforcer la connaissance et la compréhension des partenaires des moyens qui peuvent être mis en place et ainsi décupler nos forces et expertises.

L'éducation est un outil efficace pour se prémunir de la pauvreté. Le développement social est un outil efficace pour doter la communauté d'une capacité d'agir sur leur propre développement de façon juste et équitable.

Le projet se positionne comme une toile qui consiste à rassembler tous les partenaires sans se substituer à la mission de chacun. Elle bonifie les outils, les ressources nécessaires pour arriver à procéder aux étapes préalables de la mise en œuvre de solutions :

- Analyser et partager un état de situation
- Identifier les acteurs et concertations liés aux constats, enjeux problématiques...
- Acquérir un langage commun et une vision commune
- Convenir des solutions à mettre en place.

Les porteurs seront les gardiens de la démarche de façon conjointe. Le fiduciaire et responsable de l'encadrement de la ressource sera le CRDS.



# Démarch'Action

Un comité de pilotage sera formé pour accompagner la démarche. Il conseille, donne son avis et émet des recommandations pour la mise en œuvre du projet. Ses rétroactions et son soutien permettent aux porteurs d'avoir une connaissance plus pointue du terrain et d'atteindre efficacement les objectifs du projet. Le comité est formé de représentants des partenaires visés par la démarche :

- CRDS
- TRECQ
- DSPRP du CIUSSS MCQ
- MAMH
- TIR-SHV
- CDC
- Milieu municipal (deux élus référents et la Table des MRC)

Par le développement social, on vise à améliorer le bien-être de chaque personne dans la société pour qu'elle puisse réaliser son plein potentiel en cohérence avec la réussite éducative qui vise le développement global des jeunes qui deviendront des citoyens responsables, actifs et épanouis qui enrichiront la communauté. Afin d'agir véritablement sur le développement du plein potentiel des jeunes, les porteurs souhaitent s'appuyer sur la mobilisation et l'implication de tous les acteurs à agir sur les déterminants de la réussite éducative.\*\*



\*\*\*Fiches techniques des déterminants de la persévérance scolaire et de la réussite éducative de Réunir Réussir :  
[http://reunirreussir.org/pdf/doc\\_fiches\\_pratiques\\_determinants.pdf](http://reunirreussir.org/pdf/doc_fiches_pratiques_determinants.pdf)



# Communications

## Image de marque



En décembre 2022, le CRDS lançait officiellement sa nouvelle image de marque. Avec son nouveau logo et sa signature « De la concertation à l'action », le CRDS veut se positionner comme une organisation dynamique et rassembleuse. Voici quelques-unes des actions réalisées dans le cadre de cette démarche :

- Création d'un nouveau logo et de la signature « De la concertation à l'action »
- Création d'un cahier d'image de marque
- Création de différents outils (dépliant, présentation PowerPoint, papier à lettres, bannières pour les réseaux sociaux, etc.)

## Site Web



Afin de le rendre conforme avec la nouvelle image de marque, une refonte visuelle du site Web a été réalisée. Trois nouvelles sections ont aussi été créées :

- Répertoire « Projets d'ici »
- Calendrier d'événements
- Espace membre

## Infolettre



Une infolettre a aussi été mise en place afin d'améliorer la circulation d'informations auprès des membres et des partenaires. En 2022-2023, 5 infolettres ont été envoyées. En moyenne, le taux d'ouverture est de 72 % et le taux de clics est de 23 %.

## Communiqués et revue de presse



En 2022-2023, nous avons publié 4 communiqués de presse :

- 12 avril 2022 : Au Centre-du-Québec, nous croyons que la sécurité alimentaire pour tous et toutes passe par une collaboration large et intégrée
- 11 mai 2022 : Création d'une Table régionale de travail sur l'inclusion numérique
- 21 novembre 2022 : Itinérance : Création d'une cellule de crise régionale pour le Centre-du-Québec
- 6 décembre 2022 : De la concertation à l'action, le CRDS propulse le développement social au Centre-du-Québec



**Vous pouvez consulter la revue de presse du CRDS ici :**

**<https://flipboard.com/@crdscq/revue-de-presse-2022-2023-qd3it4l7y>**

# Communications (suite)

## Baladodiffusion « Arrimages »



Nous avons produit et réalisé une baladodiffusion de 6 épisodes intitulée Arrimages. À travers des entretiens avec des intervenant-e-s de la région, nous y explorons le développement social, ses intersections avec le développement durable et différents projets développés au Centre-du-Québec.



Retrouvez tous les épisodes ici :

<https://crds.centre-du-quebec.qc.ca/arrimages/>

## Portraits « Lumière sur nos membres »



9 portraits mettant en vedette nos membres ont été publiés sur nos réseaux sociaux

- Facebook (en moyenne) : 278 impressions, 27 réactions, 7 commentaires
- LinkedIn (en moyenne) : 183 impressions, 12 réactions, 2 commentaires

## Vidéos « Boîte à outils du développement social »



5 vidéo présentant des outils du CRDS ou des concepts liés au développement social ont été créés et diffusés sur nos réseaux sociaux.

- Facebook (en moyenne) : 102 visionnements
- LinkedIn (en moyenne) : 102 visionnements
- YouTube (en moyenne) : 81 visionnements

## Entrevue à Télé-Coeur



La direction générale a accordé une entrevue à Télé-Coeur au sujet de la mission et les dossiers du CRDS. Cette entrevue a été diffusé à la télévision communautaire durant le mois de mars 2023.



Visionnez l'entrevue ici :

<https://www.youtube.com/watch?v=Fo0Ch8RhJdg>

# Analyse différenciée selon les sexes avec une perspective intersectionnelle (ADS+)

Dans le cadre de l'Entente sectorielle de développement social en matière d'égalité entre les femmes et les hommes dans la région du Centre-du-Québec 2022-2024, nous collaborons avec la Table de concertation du mouvement des femmes du Centre-du-Québec (TCMFCQ) afin d'offrir de la formation en matière d'ADS+.

## 3 formations organisées, 18 nouveaux·elles participant·e·s

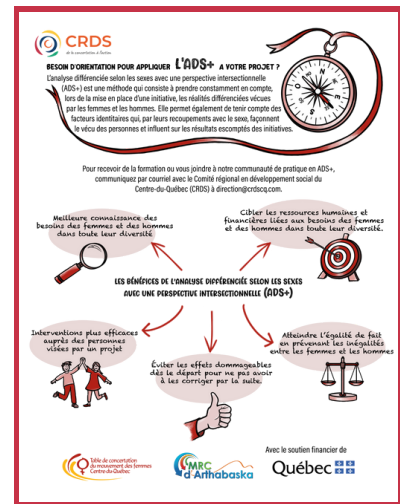
- 8 juillet 2022 : 7 participant·e·s
- 19 décembre 2022 : 5 participant·e·s
- 31 mars 2023 : 11 participant·e·s

Une illustration a aussi été produite afin de présenter les bénéfices de l'ADS+. Une centaine de cahiers de notes avec cette illustration ont été imprimés. Ces cahiers seront éventuellement distribués auprès de certains partenaires afin de les sensibiliser à l'application de l'ADS+.

En terminant, une campagne publicitaire avec 3 capsules vidéos a été réalisée sur Facebook afin de faire connaître l'ADS+ et rediriger les publics ciblés sur la page au propos de l'ADS+ sur le site Web du CRDS.



Vous pouvez visionner l'illustration et les capsules vidéo à l'adresse suivante : [crds.centre-du-quebec.qc.ca/ads](https://crds.centre-du-quebec.qc.ca/ads)



Titre de la capsule	Couverture	Clics vers le site Web
Entre deux arrêts	2166	34
Le Grand parc de l'Ouest	2156	34
Le Complexe aquatique de Rosemont	2071	30

Ce projet est réalisé dans le cadre de l'Entente sectorielle de développement en matière d'égalité entre les femmes et les hommes dans la région du Centre-du-Québec 2022-2024 avec le soutien financier des partenaires suivants :





# Membres 2022-2023

Association des groupes d'éducation populaire automne du Centre-du-Québec (AGÉPA)	MRC de Drummond
Corporation de développement communautaire de la MRC de Bécancour	Office d'habitation Drummond
Corporation de développement communautaire de L'Érable	Pôle régional d'économie sociale du Centre-du-Québec
Corporation de développement communautaire des Bois-Francs	Regroupement des organismes de personnes handicapées du Centre-du-Québec
Corporation de développement communautaire Drummond	Table des MRC du Centre-du-Québec
Corporation de développement communautaire de Nicolet-Yamaska	Table de concertation du mouvement des femmes du Centre-du-Québec
Centraide Centre-du-Québec	Table régionale de concertation des personnes âgées du Centre-du-Québec
Carrefour jeunesse-emploi Drummond	Table intersectorielle régionale pour les saines habitudes de vie du Centre-du-Québec
Direction régionale de Services Québec du Centre-du-Québec	Sécurité alimentaire / Table des ressources en aide alimentaire du Centre-du-Québec
MRC d'Arthabaska	Table régionale de l'éducation du Centre-du-Québec
MRC de Bécancour	Université du Québec à Trois-Rivières
MRC de L'Érable	

*de la concertation à l'action*



**Comité régional en développement social du Centre-du-Québec**

154, rue Dunkin

Drummondville (Québec) J2B 5V1

[crds.centre-du-quebec.qc.ca](http://crds.centre-du-quebec.qc.ca)

